

## ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 11. Februar 2021.

- per Fax an 05401 40897 oder 03222 1739325
- per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- per Post mit dieser Postkarte
- per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)

## ANFAHRT / KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

**IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf**

### WEGBESCHREIBUNG:

#### **Mit dem PKW**

#### **Bremen oder Münster über die A 1**

Fahren Sie über die A 1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A 30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A 30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### **Aus Richtung Hannover über die A 30**

Der A 30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### **Mit Bahn und Bus**

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

### VERANSTALTER:

## IJOS GmbH

*Institut für Jugendrecht, Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement*

Postfach 1380  
49114 Georgsmarienhütte  
Tel.: 05401 40847  
Fax: 05401 40897

E-Mail: [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)



## Entgelte in der Jugendhilfe kalkulieren und erfolgreich verhandeln

**Tipps und Tricks für angehende  
Entgeltverhandler\*innen und Profis**

*Ein Seminarangebot der IJOS GmbH*

**25. Februar 2021**

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf bei Osnabrück

Fobi-2021-0806



Bitte  
ausreichend  
frankieren!



**IJOS GmbH**

Postfach 1380  
49114 Georgsmarienhütte

## PROGRAMM

In unserem eintägigen Intensivseminar erhalten Sie fundierte Informationen und Anregungen für Ihre nächste Entgeltverhandlung gegenüber dem Öffentlichen Träger der Jugendhilfe. Aus der Praxis für die Praxis. Bezogen auf den Themenbereich der Kalkulation und Vereinbarung von Leistungsentgelten in der stationären und ambulanten Jugendhilfe bearbeiten wir unter anderem folgende Themenbereiche:

- Zur Arithmetik tagesgleicher Entgeltsätze in der Kinder- und Jugendhilfe
- Bedeutung und Anwendung von Stellenschlüsseln im Rahmen der Kalkulation
- Aufbereitung der Personalkosten im Rahmen einer prospektiven Personalkostentabelle
- Kalkulation – auch unterjährig – prospektiver Personalkosten
- Einbeziehung von Sonstigen Personalkosten in die Entgeltkalkulation
- Ermittlung und Übertrag von sächlichen Personalkosten
- Variable Sachkosten prospektiv bestimmen
- Einbeziehung kalkulatorischer Kosten in die Entgeltkalkulation
- Welche Verfahren zur Einbeziehung von Gewinnaufschlägen werden empfohlen?
- Kalkulationstechnik zum Thema Gewinnaufschlag
- Investive Folgekosten sachgerecht und realistisch kalkulieren und verhandeln
- Miete oder Eigentum? Lohnt sich die Umstellung auf kalkulatorische Mieten?
- Erstellung eines prospektiven Anlagenverzeichnisses
- Zur Bedeutung von Wartungsaufwendungen bezogen auf den Tagessatz
- Wie entwickelt man eine erfolgreiche Entgeltstrategie?
- Kalkulation einer Fachleistungsstunde
- Zur Bedeutung von Phasen-Entgeltmodellen
- Den Auslastungsgrad prospektiv kalkulieren und erfolgreich verhandeln
- Abwesenheitsentgelte verstehen und in die Verhandlung mit einbeziehen
- Der korrekte Antrag zur Entgeltverhandlung
- Was sind erfolgsversprechende Verhandlungsstrategien?

- Wie reagiert man auf Forderungen der Verhandlungspartner?
- Was muss eine Leistungs-, Entgelt- und Qualitätsentwicklungsvereinbarung enthalten – und was nicht?
- Tipps und Tricks für angehende Entgeltverhandler\*innen und Profis

Die Referenten werden sich Zeit nehmen, um auf Ihre individuellen Fragestellungen einzugehen. Gerne können Sie uns auch im Vorfeld schriftlich Ihre Fragen mitteilen. Diese werden dann im Seminarverlauf behandelt und beantwortet.

### METHODEN

Vorträge, Diskussionen, Zahlreiche Praxis- und Fallbeispiele

### REFERENTEN

Dipl. Betriebswirt Dr. Frank Plaßmeyer  
Dipl. Volkswirt Philipp Seisler M.A.

### ZIELGRUPPE

Das Tagesseminar richtet sich an alle Entscheider\*innen, Finanzverantwortliche, interessierte Erzieher\*innen/ Sozialarbeiter\*innen sowie Verwaltungsmitarbeitende in Jugendhilfeeinrichtungen in der gesamten Bundesrepublik Deutschland. Das Seminar ist auch für Existenzgründer\*innen sehr gut geeignet.

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Mitarbeitende von Jugendämtern zu diesem Seminar leider nicht zulassen können.

### ZEITLICHER ABLAUF

**09.30 Uhr** Stehkafee  
**10.00 Uhr** Seminarbeginn  
**12.30 Uhr – 13.30 Uhr** Mittagspause  
**17.00 Uhr** Ende der Veranstaltung

#### Hinweis

Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit der Bildungsprämie oder bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter [www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info) oder [www.iwwb.de](http://www.iwwb.de) unter „Förderung“.

## SEMINAR-ANMELDUNG

### ENTGELTE IN DER JUGENDHILFE KALKULIEREN UND ERFOLGREICH VERHANDELN (Fobi-2021-0806)

**TEILNAHMEGEBÜHR: 448 EURO** (Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck) Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

**Ja,** ich nehme gerne an dem Seminar am **25. Februar 2021** teil und melde mich hiermit an.

-----  
Name, Vorname

-----  
Institution / Einrichtung

-----  
Straße, Nummer

-----  
PLZ, Ort

-----  
Telefon

-----  
E-Mail

-----  
Rechnungsanschrift (falls abweichend):

-----  
Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).